

HALFJAARBERICHT 2021

**EVEN VOORSTELLEN:
MARGREET VAN GASTEL**

**RESULTATEN EN IMPACT VAN
HET FONDS TOT NU TOE**

UNIVÉ DUURZAME ZEKERHEID

A close-up portrait of a woman with short, curly, grey hair, smiling warmly. She is wearing a dark green top with a floral pattern and a gold necklace. The background is a soft, out-of-focus indoor setting.

**AANGENAAM:
MARGREET VAN GASTEL**
**NIEUWE VOORZITTER
RAAD VAN COMMISSARISSEN**

Energiek, met humor en verbindend, zo omschrijft onze nieuwe voorzitter van de raad van commissarissen zichzelf. Met als hobby drones vliegen, en enorm veel zin in haar nieuwe functie. Maak in dit interview kennis met Margreet van Gastel.

Wie is Margreet van Gastel?

Ik ben energiek en met humor. Hou van een uitdaging en heb belangstelling voor wat mensen drijft en bezighoudt. Daarbij ben ik graag verbindend, wil graag samenwerken maar hou ook graag het overzicht. Daarom is vliegen met een drone misschien wel mijn favoriete hobby.

Wie zijn mensen die u beïnvloed hebben met betrekking tot carrière en persoonlijkheid?

Mijn ouders ongetwijfeld. In de strenge winter van 1963 schepte mijn vader in een Petri schaal wat sneeuw. Liet het smelten bij de kachel en er bleef roet achter. Hij toonde het ons met de woorden dat het heel slecht voor onze toekomst zou zijn. Mijn belangstelling voor het klimaat en de energietransitie is toen definitief geboren.

Wat brengt u mee naar de RvC?

Enthousiasme om het fonds verder vorm te geven. Ervaring in politiek-bestuurlijke processen. In het algemeen, maar laatste jaren vooral ook opgebouwd op het terrein van de energie-uitdagingen. En een ruim netwerk publiek-privaat en daar, indien van toepassing, de mogelijkheid om verbindingen te leggen.

Hoe is de eerste kennismaking met het fonds bevalen?

Uitstekend! Het fonds laat door haar diversiteit zien dat het midden in de samenleving staat. De deskundigheid, de wil en de bevoegdheid zijn een inspirerende omgeving om deel van uit te maken.

Zijn er projecten die door het Energiefonds gefinancierd worden die u al kent en hoe kijkt u tegen deze projecten aan?

Ja zeker! Hogeschool Viaa, restwarmte Hengelo Akzo Nobel en Geo KKP bijvoorbeeld. Stuk voor stuk mooie projecten. Het geeft heel goed aan dat je op vele fronten actief moet en kunt zijn. En dat zal ook de kern van de transitie opgave zijn. Voorbeeldprojecten uit het fonds kunnen ook weer inspirerend werken voor nieuwe initiatieven die niet meteen uit het fonds gefinancierd hoeven worden, maar wel gaan bijdragen. Zo zet het fonds een vliegwiel in beweging.

Wat is uw visie op de energietransitie in het algemeen en in Overijssel in het bijzonder?

De energietransitie is iets van ons allemaal, maar mooi om te zien hoe het fonds in Overijssel het voortouw heeft genomen. Het begint met besparen. Hoe minder energie je gebruikt hoe minder je op hoeft te wekken. De overeenkomst met de scholen in de gemeente Hof van Twente is daar een mooi voorbeeld van. Isoleren, ledverlichting, dubbel glas, zonnepanelen, warmtepompen, de hele keten. Wat betreft de totale transitie-opgave zullen we tot een mix moeten komen. Tot op heden is geen enkele unieke vorm zaligmakend gebleken. De diversiteit van de door het fonds gefinancierde projecten in Overijssel laten dat ook zien.

“De energietransitie is van ons allemaal, maar de vorm die Overijssel kiest om het voortouw te nemen spreekt mij bijzonder aan. Goed voorbeeld doet goed volgen!”

Zijn er dingen die u hier nog aan toe zou willen voegen?

Ja, twee dingen. We leven in een periode van transitie, zoekend naar nieuwe oplossingen. In de huidige energietransitie is CO₂-reductie gemeten in TJ leidend. Logisch. Toch zou ik ook een pleidooi willen houden om het meer in samenhang te benaderen met water. Water en Nederland zijn onlosmakelijk verbonden vanuit veiligheidsoogpunt, maar dat water ook kansen biedt in de energieopwekking is wat mij betreft nog te onderbelicht. En in mijn vorig leven als ambassadeur Energie uitdagingen en als Programmamanager Energiebesparing vanuit het Energieakkoord, was mijn belangstelling voor Overijssel al eerder (op)gewekt. Mooi om hier nu nog dichter bij betrokken te zijn.

RESULTATEN ENERGIEFONDS



**OMVANG HUIDIGE
PORTEFEUILLE € 220.814.087**



**BIO
MASSA**

14%

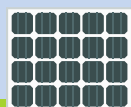
€ 28.276.300



**ENERGIE
BESPARING**

42%

€ 90.078.606



**ZONNE
ENERGIE**

35%

€ 84.890.015



WARMTE

5%

€ 11.332.075



**OPSLAG &
INFRA-
STRUCTUUR**

3%

€ 6.237.091

TOT NU TOE UITGEZET IN 2021

(incl. bouwdepots)

**€14,7
MILJOEN**



UITZETTINGEN

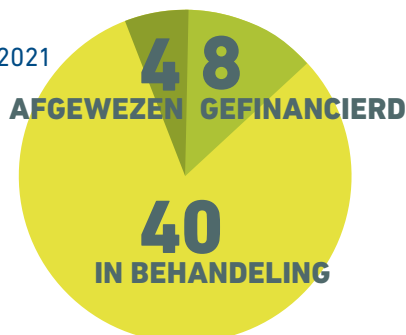
(per 30-06-2021)

**UITGEZET
€220,8
MILJOEN**



AANVRAGEN 2021

t/m 30-06-2021



HISTORISCH UITGEZET

(incl. bouwdepots)
t/m 30-06-2021



**277,2
MILJOEN**

OVERIJSSEL 1E HELFT 2021

MAATSCHAPPELIJK RENDEMENT



4.602 TERAJoule

66.187 HUISHOUDENS

Dit is vergelijkbaar met het aantal huishoudens van de gemeentes Hengelo en Hardenberg samen.

WERKGELEGENHEID IN OVERIJSSEL



TIJDELIJKE
ARBEIDSPLAATSEN

1.776

STRUCTURELE
ARBEIDSPLAATSEN

181

NIEUWE LENINGEN



totale waarde € 14.530.000

6

NIEUWE PARTICIPATIES/ INVESTERINGEN



totale commitment € 162.778

2

VERKOOP/EXIT



1

VERMINDERING VAN CO₂-UITSTOOT

CO₂

236.325 TON

Leestijd **5 minuten**

Interview Univé Duurzame Zekerheid

ASBEST ERAF, ZON EROP!





Met het product Duurzame Zekerheid van Univé wordt asbestsanering gecombineerd met het verduurzamen van bedrijfsdaken. Vorig jaar ging mede met financiering vanuit ons fonds een pilot van start en inmiddels wordt het product nu verder uitgerold, waarbij het fonds het zongedeelte en verduurzaming van het dak financiert. Tijd voor een gesprek met Jan-Willem Bolhuis, propositiemanager bij Univé Diensten BV, een bedrijfsonderdeel van de verzekeraar dat zich richt op alle zekerheidsactiviteiten die geen verzekering zijn.

Een breder kader dan verzekeren alleen

Een verzekeraar die ook activiteiten heeft die geen verzekering zijn, hoe zit dat precies? Bolhuis legt uit: “Je kunt hierbij denken aan producten en diensten waarmee Univé leden wil helpen risico's te voorkomen en te beperken. Op het gebied van wonen bieden we met bijvoorbeeld een jaarlijkse schoorsteenveegservice particulieren met een haard of kachel een dienst die helpt het risico op een schoorsteenbrand te beperken. Een ander voorbeeld is dus Duurzame Zekerheid, een aanbod waarmee we onze zakelijke klanten in de agrarische sector helpen om kosteloos hun asbestdak te saneren. Het zonnedak dat we ervoor terugplaatsen gebruiken we om particuliere leden van duurzame, regionaal opgewekte energie te voorzien. Dit soort voorbeelden past in de strategie van Univé, die meer omvat dan onze rol als verzekeraar. Als coöperatie en dus een ledenorganisatie willen we in een veel breder kader dan alleen verzekeren de belangen van onze leden dienen. Door voordat een incident zich

voordoeft, te helpen het risico hierop te voorkomen of te beperken draagt Univé bij aan hun zekerheid.” Over die duurzame zekerheid praten we graag even door.

Asbest van het dak af en zon erop

Energiefonds Overijssel was als een van de eerste financiers betrokken bij Duurzame Zekerheid en de eerste verduurzaamde daken liggen in onze provincie. Vanuit welke gedachte is de verzekeraar hiermee aan de slag gegaan? Bolhuis: “Er zijn in Nederland nog steeds veel ondernemers, met name binnen de agrarische sector, met bedrijfspanden die een asbesthoudend dak hebben. Niet wenselijk, omdat de risico's dat zo'n dak in geval van brand met zich meebrengt dermate groot zijn, dat dit op een zeker moment niet verzekeraar meer is. In die situatie wordt het moeilijk voor een ondernemer zijn bedrijf nog voort te zetten. Maar anderzijds is het saneren van een asbestdak zo'n kostbare onderneming dat velen dit niet of erg moeizaam zelf kunnen financieren. Dat brengt de ondernemer in een financiële spagaat, waarin beide



Jan-Willem Bolhuis
propositiemanager
Univé Diensten BV



scenario's hem risico's geven voor het voortbestaan van zijn bedrijf. Met Duurzame Zekerheid wil Univé de ondernemer een uitweg bieden, waarin hij zijn asbestdak zonder eigen inbreng van financiële middelen vervangen ziet worden door een zonnedak, waarvan Univé de energie exploiteert naar particuliere leden in de regio."

Een win-win-win situatie

Dat is een mooi resultaat voor de ondernemer zelf en voor de particuliere leden die de zonnestroom ontvangen, maar vanuit welke gedachte is dit voor Univé van belang? "We helpen onze leden met het voorkomen, beperken en verzekeren van risico's. Dat is onze basis. Met Duurzame Zekerheid voorkomen we financieel gezien dat onze leden voor onverzekerbare risico's komen te staan die ze niet zelf kunnen dragen. Daarbij is het een oplossing die bijdraagt aan een duurzame,

verzekerbare toekomst voor hun bedrijf. Hij vervolgt: "Daarnaast draagt het vervangen van een asbestdak voor een zonnedak direct en indirect bij aan een duurzame leefomgeving in de regio. In een klein land waar er spanning bestaat tussen goede landbouwgrond, een prettige woonruimte en ruimte en gezondheid voor natuur is Duurzame Zekerheid een win-win-winsituatie." Dat zijn wij vanuit het fonds zeker met hem eens.

Van plan naar uitrol

We maken anderhalf jaar na de start van de pilot nu de voorlopige balans op, en die is positief. Bolhuis zegt hierover: "Momenteel staan we aan de vooravond van de uitbreiding van Duurzame Zekerheid. Landelijk willen we de komende tijd in meer regio's actief worden, samen met landelijke en regionale partners die elk hun rol hebben in de verdere uitrol. In Overijssel zijn inmiddels vier locaties gesaneerd

en twee voorzien van zonnepanelen. Binnenkort gaat de uitvoering bij nog eens zes ondernemingen van start en worden er op dit moment zo'n 25 aanvragen behandeld." Een aanzienlijk resultaat en mooie plannen. Dat maakt ons benieuwd naar hoe Univé dit heeft aangepakt. Over het proces zegt Bolhuis: "Voorafgaand aan de ontwikkeling van Duurzame Zekerheid zijn we gestart met een brede marktverkenning. Omdat we dit vinden passen bij de toekomstvastheid van de situatie die we na sanering willen realiseren is het uitgangspunt vanaf het begin geweest om een asbestdak te vervangen voor een duurzaamheidsoplossing. Zo ging de denkrichting al snel naar vervanging door een zonnedak. Financieel bleek dit voor veel ondernemers echter lastig, niet haalbaar of gewoon niet passend in het bedrijfsplan. Dat gaf de uitdaging om toch tot een oplossing te komen, zonder dat het



de ondernemer zelf noemenswaardig in de portemonnee raakt. Dat leverde het idee op om als Univé, in samenwerking met partnerpartijen, de kosten voor sanering en dakvervanging zelf te dragen en de opgewekte energie in de nieuwe situatie zelf te leveren aan leden in de omgeving. Dat idee is vervolgens uitvoerig onderzocht, getest en doorontwikkeld, waarna we konden concluderen dat klantbehoeften, acceptatie en toegevoegde waarde zo hoog waren dat we substantieel meer kunnen saneren en verduurzamen. Na de pilotfase hebben we Duurzame Zekerheid kunnen lanceren in augustus 2020 en enkele weken later was Energiefonds Overijssel een van de eerste partners waarmee we bedrijfsdaken hebben kunnen verduurzamen.”

Een voorbeeld voor anderen?

Zou Duurzame Zekerheid en de werkwijze ook een optie zijn voor

andere verzekeraars, die in het huidige tijdperk veelal zoeken naar mogelijkheden om hun portefeuille te verduurzamen? Bolhuis sluit dat niet uit, maar plaatst wel een belangrijke kanttekening: “Het zou kunnen. Belangrijk is echter wel dat je die keuze intrinsiek maakt, passend bij de identiteit van de organisatie en vanuit je bedrijfsstrategie. En niet als middel om op het gebied van duurzaamheid iets te willen doen. Ik ben vanaf de start betrokken bij de ontwikkeling van Duurzame Zekerheid, terug- en vooruitkijkend kan ik wel zeggen dat dit soort oplossingen daar veel te complex en omvangrijk voor zijn.” Een voorbeeld willen stellen voor anderen is dan ook geen beweegreden voor Univé geweest om dit project op te starten. Hij vervolgt: “Dat is nooit het uitgangspunt geweest. Wij hebben slechts gekeken naar de belangen van onze leden en onderzocht hoe we als coöperatie zekerheid kunnen bieden ten aanzien van de risico's waar ze voor staan. Dat is namelijk wat Univé doet. Primair willen we met Duurzame Zekerheid hun asbestzorgen wegnemen, secundair willen we bijdragen aan de verduurzaming van hun bedrijfsvoering. Los van dat we het in het algemeen toejuichen dat vanuit de verzekeringsbranche aandacht wordt besteed aan duurzaam wonen, werken en ondernemen, is het aan verzekeraars zelf hoe en in welke mate ze hier invulling aan geven.” zegt Bolhuis hierover.

Verduurzamen van beleggingsportefeuille en eigen bedrijfsprocessen

Voor Univé zelf betekent dit ook actief kijken naar het verduurzamen van haar beleggingsportefeuille. Naast financiële aspecten is het daarbij belangrijk dat milieu- sociale en governance-aspecten worden meegenomen in de beleggingskeuzes, de zogenaamde ESG-factoren (environment, social, governance). Bolhuis geeft hierbij aan dat duurzaamheid daarin een belangrijk uitgangspunt is. “Vanzelfsprekend houden we ons aan de Code Duurzaam Beleggen en het Convenant Internationaal Verantwoord Beleggen (CIVB). Daarnaast steunen we de doelstellingen van het Akkoord van Parijs, wat in 2019 werd onderstreept toen Univé samen met zo'n vijftig andere verzekeraars, pensioenfondsen, banken en vermogensbeheerders haar handtekening zette onder het klimaat-commitment van de financiële sector. Met betrekking tot beleggen onderkent Univé daarmee dat kapitaalverstrekkers een verantwoordelijkheid dragen ten aanzien van de risico's en kansen op het gebied van klimaatverandering, die tot uiting moet komen in de beleggingsbesluiten. Het uitgangspunt van Univé's doelstelling is dan ook het vermogen 'op een maatschappelijk verantwoorde wijze te beleggen, vanuit de overtuiging dat dit een positieve bijdrage kan leveren aan het rendement.' We



willen daarmee verder gaan dan de eisen die vanuit wet- en regelgeving worden opgelegd, de ambitie is om stapsgewijs een 'best-in-class-benadering' toe te passen. Waar mogelijk zal het vermogen worden ingezet om een bijdrage te leveren aan verduurzaming van de maatschappij. Aansluitend bij het CIVB om in te zetten op 'do good' maakt Univé keuzes uit een variëteit aan thema's waarbinnen geïnvesteerd kan worden. Gerelateerd aan de 17 duurzame ontwikkelingsdoelen (Sustainable Development Goals) van de VN richt Univé zich met name op de SDG's Klimaatactie en Goede gezondheid en Welzijn." Daarnaast kijkt de coöperatie ook in eigen huis hoe ze nog meer kan verduurzamen. Bolhuis: "In het algemeen onderzoeken we hoe we onze eigen bedrijfsprocessen verder kunnen verduurzamen, waarbij we ons licht ook opsteken

bij andere organisaties om van hun ervaringen te leren. Wat betreft ons team binnen Univé Diensten BV is het daadwerkelijk uitrollen en verder ontwikkelen van Duurzame Zekerheid prioriteit. Daarin houden de mogelijkheden voor nieuwe, effectieve saneringstechnieken, zon-op-daksystemen, levering in de regio en andere praktische zaken die voor onze leden belangrijk zijn ons bezig."

Idee niet uniek, manier waarop wel

Het idee van asbest op daken saneren en er zonnepanelen voor terugplaatsen is op zich niet nieuw. Wat Duurzame Zekerheid daarin wel uniek maakt is de wijze waarop dit gedaan wordt. Bolhuis: "Allereerst het van-leden-voor-leden-principe waar het op stoelt: op een transparante manier kunnen zowel zakelijke leden (de ondernemers c.q. locatiehouders) als particulieren (energieafnemers) bijdragen aan de verduurzaming

van hun woon- en werkomgeving, zonder dat zij hier bovengemiddeld kosten voor dragen. Daarnaast is de collectieve activatie waarmee de oplossing tot stand komt uniek: waar een ondernemer op individueel niveau alleen met grote financiële offers tot oplossing van zijn asbestzorgen komt, zorgt de kracht van een coöperatie – de som van het aantal leden – ervoor dat moeilijk oplosbare situaties toch verholpen kunnen worden. En tenslotte is – en dit raakt eerdergenoemde argumenten ook – het feit dat Univé geen winstoogmerk heeft even uniek als belangrijk voor het kunnen bieden van Duurzame Zekerheid. Deze coöperatieve eigenschap maakt dat we meer ruimte hebben om zekerheid te geven ten aanzien van de risico's en belangen van onze leden, soms zelfs vanuit een maatschappelijke problematiek."



Maatschappelijke bijdrage in Overijssel

Het project levert in Overijssel inmiddels een mooie bijdrage aan de duurzaamheidsplannen van de provincie: duurzame vormen van energie moeten in 2023 voorzien in 20% van de totale energiebehoefte en in 2050 wil Overijssel volledig energieneutraal zijn. Bolhuis zegt hierover: “Met Duurzame Zekerheid is Univé een van de ondernemingen die bijdraagt aan de beoogde energietransitie in de provincie. Wanneer we in totaal een derde van de zakelijke leden van Univé met een asbestdak kunnen helpen met duurzame zekerheid betekent dit dat we 13 miljoen m2 asbestdak kunnen verwijderen. De zonnedaken op de vrijgekomen ruimte kunnen voor zo’n 800.000 huishoudens energie opwekken. Gezien onze huidige penetratie in de provincie zou minstens 20 procent van die daken in

Overijssel kunnen liggen. Wat helaas een belemmering vormt in de regio, en ook andere delen van Nederland, is de beperkte netcapaciteit, die maakt dat duurzaam opgewekte energie voorlopig maar in beperkte mate kan worden geleverd aan het energienet.” Een probleem waar meer door het fonds gefinancierde projecten en ondernemingen tegenaan lopen.

Hulp op meerdere vlakken

Bolhuis benadrukt echter dat het fijn is dat het Energiefonds ook hierover meedenkt. “Hopelijk kunnen we in de nabije toekomst samen op een planmatige manier kijken naar de oplossing van de congestieproblematiek in de provincie. Wanneer we op dat vlak de beperking meer kunnen wegnemen kunnen we in Overijssel echt meters maken. Vierkante meters welteverstaan.” De samenwerking met het Energiefonds is Univé goed

bevallen, op meer vlakken dan alleen het financiële. “Wij zijn erg blij met de manier waarop Energiefonds Overijssel ons ondersteunt bij de uitvoering van Duurzame Zekerheid in Overijssel. Los van dat elke dakvervanging in de praktijk een leerzame ervaring is voor elke volgende, heeft de financiering door het fonds ons bovenal geholpen om Duurzame Zekerheid op grotere schaal te kunnen uitrollen. En zo dus meer ondernemers en particulieren, in dit geval in Overijssel, te kunnen bereiken en te helpen bij het verduurzamen van hun bedrijf of hun energieafname. Daarnaast is het prettig te zien dat men ervoor openstaat om vragen te beantwoorden van en inzichten te delen met andere provinciale energiefondsden waar we mee in gesprek zijn, waarvoor in sommige gevallen de praktijkuitvoering in Overijssel de aanleiding is geweest,” aldus Bolhuis. Hij kijkt hiermee ook door naar de toekomst. “We hopen dat dit de standaard zal zijn voor onze toekomstige samenwerkingen met andere energiefondsden in de rest van Nederland.” Dat lijkt ons een mooie ambitie waar we graag aan bijdragen.



Samen werken we aan het realiseren van jouw doorbraak!

De energietransitie kent veel uitdagingen, maar één ding is zeker: innovaties zijn hard nodig om deze transitie mogelijk te maken. Heb je een vernieuwend energieproduct of -oplossing in ontwikkeling? En wil je de volgende stap maken om dit product naar de markt te brengen? Dan ondersteunen Energiefonds Overijssel en Oost NL je graag in deze risicovolle fase.

De Versneller Energie Innovaties Overijssel biedt expertise, netwerk en financiële middelen om jou te helpen bij het versnellen van jouw innovatie naar de markt.

Meer weten?

Neem een kijkje op: www.energiefondsoverijssel.nl/veio

Of neem contact op met Radboud Dood, Investment Manager

Innovatie, radboud.dood@energiefondsoverijssel.nl, 06 520 86 935



**financiert de
energietransitie**

www.energiefondsoverijssel.nl